

กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอันเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกได้ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น และไม่เพียงแต่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเท่านั้น แต่ยังรวมถึงภาคเศรษฐกิจ ชุมชน ผู้คน และสิ่งมีชีวิตน้อยใหญ่ที่ต้องพึ่งพิงธรรมชาติในการอยู่อาศัย ดังนั้นทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องจึงต้องมีการเตรียมการเพื่อรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน ด้วยเหตุนี้ ทั่วโลกจึงได้ร่วมมือกันจัดการประชุมสมัชชาประเทศภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 28 หรือ COP28 ที่ได้จัดขึ้นในวันที่ 30 พฤศจิกายน – 13 ธันวาคม 2566 โดยมีตัวแทนจากนานาประเทศซึ่งรวมถึงประเทศไทยได้เข้าร่วม โดยสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนเร่งเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลมาเป็นพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายในการควบคุมอุณหภูมิโลกไม่ให้เพิ่มสูงขึ้นมากกว่า 1.5 องศาเซลเซียสจากฐานของอุณหภูมิโลกเมื่อปี ค.ศ. 1850 หรือ พ.ศ. 2393 ตามความตกลงปารีส (Paris Agreement) และกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change: UNFCCC) ซึ่งประเทศไทยได้แสดงเจตจำนงโดยตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 40 ภายในปี ค.ศ. 2030 หรือ พ.ศ. 2573 และร้อยละ 60 ภายในปี พ.ศ. 2578

บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“บริษัทฯ”) ในฐานะผู้จัดการกองทรัสต์ ของทรัสต์เพื่อการลงทุนในสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล (“กองทรัสต์”) และ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้บริหารอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของบริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“กลุ่มบริษัทฯ”) ได้ร่วมกันเฝ้าติดตามวาระการประชุม COP28 อย่างใกล้ชิด และได้ตระหนักดีถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้มีการดำเนินการจัดการกับวิกฤตสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับเร่งดำเนินงานให้สอดคล้องกับความตกลงปารีส (Paris Agreement) ที่จะจำกัดการเพิ่มของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ด้วยการปฏิบัติตามกลยุทธ์การพัฒนาขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินธุรกิจของทั้ง 4 กลุ่มธุรกิจนั้นจะไม่ละเมิดสิทธิต่อบุคคล นิติบุคคล หรือผู้เกี่ยวข้องในภาคส่วนอื่น ๆ ทั้งในภาคส่วนของการดำเนินธุรกิจ การดำรงชีวิตของประชาชน และการเข้าถึงแหล่งทรัพยากรต่าง ๆ

จากกระบวนการวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งการเป็นภาระประเมิน และป้องกันความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกองทรัสต์ไม่ว่าจะเป็นทั้งทางตรง และทางอ้อม กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่า การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศไม่เพียงแต่เป็นความท้าทาย แต่ยังเป็นโอกาสสำคัญในการที่จะใช้ศักยภาพด้านเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมให้เกิดประโยชน์สูงสุด และสร้างคุณค่าให้กับธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานอย่างครอบคลุมในทุกความเสี่ยงและโอกาสมาอย่างต่อเนื่องในหลายปีที่ผ่านมา อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการวัดและควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งใน Scope 1 Scope 2 และ Scope 3 ตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อเป็นการยืนยันว่าทางกลุ่มบริษัทฯ จะคอยติดตามการดำเนินผลเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องกับเป้าหมายทั้งในเชิงธุรกิจและระดับประเทศ เพื่อเตรียมความพร้อมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถขับเคลื่อนไปพร้อมกับข้อตกลงระดับสากล กลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อนำพององค์กรไปสู่การดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน

การเปลี่ยนผ่านที่สำคัญตลอดหลายปีที่ผ่านมาคือพัฒนาการด้านการใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น ไม่ว่าจะเป็นการนำเสนอบริการด้านพลังงานหมุนเวียนให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนจากการใช้พลังงานในรูปแบบปกติ อาทิ โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บริเวณลานจอดรถ (Solar Car Park) และโครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนผิวน้ำ (Solar Floating) โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายในการลงนามในข้อตกลงซื้อขายและให้บริการระบบพลังงานหมุนเวียนทั้งสิ้น 311 เมกะวัตต์ ซึ่งสามารถลดจำนวนการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึง 51,497 tCO₂e ต่อปี และมีเป้าหมายที่จะเพิ่มเป้าหมายในการลงนามในข้อตกลงซื้อขายและให้บริการระบบพลังงานหมุนเวียนเพิ่มเติมเป็น 600 เมกะวัตต์ ภายในปี 2569 นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นในการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อาทิ การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนโรงกรองน้ำที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ตะวันออก (มาบตาพุด) (WHA EIE) ซึ่งสามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 315,857 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาโรงจอดรถที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 2 และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 4 ซึ่งสามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 352,015 กิโลวัตต์ชั่วโมง อีกทั้งในปี 2566 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บน

อาคารสำนักงานที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 3 และโครงการโซลาร์ลอยน้ำ (Floating Solar) ที่นิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 ซึ่งทั้งสองโครงการสามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบการผลิตไฟฟ้าแบบดั้งเดิมได้ถึง 675,089 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ศึกษาการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ร่วมกับแบตเตอรี่ ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ ลดการใช้ไฟฟ้าจากระบบดั้งเดิมจำนวน 1,150 เมกะวัตต์ชั่วโมงต่อปี หรือ คิดเป็นจำนวนเงิน 4 ล้านบาทต่อปี มากไปกว่านั้น ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมมาตรการต่างๆ และขยายการควบคุมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไปถึง Scope 3 ในกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลากหลายด้าน ได้แก่ การบริหารจัดการผู้รับเหมา ลูกจ้าง และการบริหารจัดการกิจกรรมด้านโลจิสติกส์ รวมถึงสาธารณูปโภคและพลังงานในทุกมิติ ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ ได้บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และกำลังมุ่งหน้าอย่างเต็มกำลังเพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการปลดปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 การดำเนินงานเหล่านี้ถือเป็นการเปลี่ยนผ่านที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ ผู้การดำเนินงานยุคใหม่ที่ใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

แนวทางบริหารจัดการ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเร่งด่วนของปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และได้เร่งดำเนินการตามแผนงานที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังตระหนักดีว่ากิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ มีการพึ่งพาปัจจัยทางธรรมชาติ เช่น น้ำฝนสำหรับบริหารจัดการและผลิตน้ำ และแสงอาทิตย์สำหรับบริการพลังงานทดแทน ดังนั้น ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น อุทกภัย ภัยแล้ง หรือวาตภัย จึงอาจส่งผลโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และทรัพย์สินที่กองทรัสต์เข้าลงทุน รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มอื่นๆ ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในอย่างพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เช่น ลูกจ้าง ชุมชน ผู้ซึ่งจะได้รับผลประโยชน์หากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปได้อย่างดี และจะเสียผลประโยชน์หากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ต้องหยุดชะงักอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ตั้งเจตนาแน่วแน่และความมุ่งมั่นที่จะขยายการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลที่เหมาะสมต่อเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยการเป็นส่วนสำคัญในภาคอุตสาหกรรม รวมถึงภาคสาธารณูปโภคและพลังงานในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อน ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ศึกษาแนวโน้มจากทั่วโลกสำหรับการแก้ปัญหาดังกล่าว โดยเฉพาะการประชุม COP28 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ติดตามอย่างใกล้ชิดและวางแผนกรอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย และข้อบังคับทั้งในระดับประเทศและระดับสากลซึ่งมีความเข้มงวดมากขึ้นในทุกๆ ปี เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลและเปลี่ยนไปใช้พลังงานหมุนเวียน อันเป็นการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านออกจากเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ประเทศไทยได้ทำข้อตกลงไว้ในการประชุม COP28 ที่ผ่านมา โดยรัฐบาลได้ตั้งเป้าว่าจะให้ประเทศไทยมีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2608 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนได้แล้วในปี 2564 และได้ตั้งเป้าจะปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 เพื่อที่จะเป็นผู้นำในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของประเทศไทยในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ (Environmental Quality, Energy Conservation and Biodiversity Policy) ซึ่งจะมีการพิจารณาปรับให้ก้าวทันแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงตามสถานการณ์ของโลกอยู่เสมอ โดยหัวใจหลักของนโยบายคือการส่งเสริมการนำนวัตกรรมใหม่มาปรับใช้ในการพัฒนาและดำเนินธุรกิจ ซึ่งมุ่งเน้นและส่งเสริมการใช้พลังงานสีเขียว เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัทฯ และการลดการใช้พลังงานในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ รวมถึงการลดผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำกรอบการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-Related Financial Disclosure: TCFD) มาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บูรณาการความเสี่ยงเข้ากับกลยุทธ์ วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง พร้อมจัดอันดับการบริหารจัดการ และติดตามผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยง ผลกระทบและโอกาสอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามแนวทางของ TCFD

กลุ่มบริษัทฯ จะตรวจสอบและปรับปรุงนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพเพื่อให้เป็นปัจจุบันในทุกๆ ปี เพื่อขับเคลื่อนผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้มีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อทั้งเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมตามนโยบายและเจตนารมณ์ที่ได้ตั้งไว้

การกำกับดูแลประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายกำกับตรวจสอบ บริหาร และจัดการความเสี่ยงทำงานร่วมกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ ในการดำเนินการหารือและประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและภายใน เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนด ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรและนำข้อมูลและผลการดำเนินงานรายงานแก่คณะกรรมการบริษัทฯ หลังจากนั้นจึงรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างน้อยสองครั้งต่อปี เพื่อให้มีการเฝ้าติดตามผลอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

กลยุทธ์และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผู้จัดการองค์กรเชื่อว่าแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีประสิทธิภาพ จะทำให้สามารถรับมือกับปัญหาที่สืบเนื่องมาจากสภาพอากาศแปรปรวน เช่น ภัยแล้ง อุทกภัย ฉะนั้นผู้จัดการองค์กรจึงได้แสดงถึงเจตนารมณ์ในการแสดงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตั้งแต่กระบวนการเลือกพื้นที่ที่องค์กรจะเข้าลงทุน รวมถึงพิจารณาข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเคร่งครัด ตลอดจนพิจารณาโครงสร้างภูมิประเทศของโครงการแต่ละแห่งที่ลงทุน เพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถบริหารจัดการผลกระทบที่สำคัญจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ณ พื้นที่นั้นๆ ได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบายการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม อนุรักษ์พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสร้างแรงจูงใจสำหรับบุคลากรทั้งในระดับผู้บริหารและพนักงานทั่วไป เพื่อเสริมสร้างความตระหนักถึงเป้าหมายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายในองค์กร และสะท้อนให้เห็นว่าฝ่ายบริหารมีบทบาทสำคัญในการบรรลุเป้าหมายเหล่านี้ของกลุ่มบริษัทฯ นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในการพิจารณาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตั้งแต่กระบวนการวางแผนการพัฒนาโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมและระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งได้กำหนดมาตรการป้องกันต่างๆ ซึ่งจะถูกนำไปใช้ตลอดการดำเนินงานของโครงการ และได้มีการตรวจสอบประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยถือเป็นประเด็นหนึ่งในการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเป็นการป้องกันผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของลูกค้านี้โดยตรง โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

- ระบุความเสี่ยงที่สำคัญตามระดับความรุนแรง โอกาสที่จะเกิดขึ้น และความเกี่ยวข้องต่อการดำเนินงาน
- ทำความเข้าใจผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ
- ประเมินประสิทธิภาพของมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีอยู่เดิม
- กำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

กระบวนการบริหารความเสี่ยง			
การระบุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง	มาตรการตอบสนองและป้องกันความเสี่ยง	การรายงานความเสี่ยง การตรวจสอบและการสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> • การระบุความเสี่ยงภายในและภายนอกรวมถึงผลกระทบทางธุรกิจ • การจัดประเภทความเสี่ยงที่ระบุได้เป็น 4 ประเภท: กลยุทธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> • การคำนวณระดับความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินที่ได้มาตรฐาน 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดมาตรการเพื่อตอบสนอง ป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในที่สุด 	<ul style="list-style-type: none"> • การสื่อสารความเสี่ยงไปยังผู้บริหารและพนักงานทั้งหมด เพื่อสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงและนำเสนอความคืบหน้าแก่

กระบวนการบริหารความเสี่ยง			
การระบุความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง	มาตรการตอบสนองและป้องกันความเสี่ยง	การรายงานความเสี่ยง การตรวจสอบและการสื่อสาร
การดำเนินธุรกิจ การเงิน การปฏิบัติตามข้อกำหนด	<ul style="list-style-type: none"> การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดมาตรการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบให้อยู่ในสภาพก่อนที่จะได้รับผลกระทบ 	คณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง <ul style="list-style-type: none"> เพิ่มประสิทธิภาพช่องทางการสื่อสารภายในเพื่อเผยแพร่ข้อมูลความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ผลจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ภาวะขาดแคลนทรัพยากร ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อันนำมาซึ่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรไม่ว่าจะเป็น ด้านการเงิน ด้านชื่อเสียง ซึ่งองค์กรสามารถตั้งมั่นใจต่อโอกาสการเกิดสถานการณ์ดังกล่าว จึงได้นำประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเพื่อป้องกัน แก้ไข และลดผลกระทบของความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนห่วงโซ่มูลค่า ตั้งแต่กิจกรรมต้นน้ำ จนถึงปลายน้ำ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบระยะเวลา สำหรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในเชิงกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) โดยแบ่งออกเป็นระยะสั้น (1-3 ปี) ระยะกลาง (3-10 ปี) และระยะยาว (10 ปีขึ้นไป) รวมทั้งได้กำหนดโครงการและแผนการปรับตัวต่อความเสี่ยงด้านกายภาพ ได้แก่ แผนการปรับตัวต่อความเสี่ยงด้านกายภาพ และแผนการปรับตัวต่อความเสี่ยงจากการออกกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ความเสี่ยงต่างๆ ในอนาคตด้วยการวิเคราะห์สถานการณ์ในอนาคต (Scenario Analysis)

การวิเคราะห์สถานการณ์ในอนาคต (SCENARIO ANALYSIS)

ผู้จัดการองค์กรได้มีการวิเคราะห์สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งการวิเคราะห์สถานการณ์ในอนาคต (Scenario Analysis) นั้นได้ดำเนินการตามแนวทางของ TCFD และครอบคลุมสองสถานการณ์โดยอ้างอิงรูปแบบสถานการณ์จำลองจากภาพฉายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เรียกว่า Representative Concentration Pathways (RCP) ของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ (Intergovernmental Panel on Climate Change: IPCC) และการวิเคราะห์สถานการณ์ในอนาคตนี้ได้คำนึงถึงข้อภาวะเปียกใหม่ที่เพิ่งเกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น การตั้งเป้าของรัฐบาลที่จะให้ประเทศไทยบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2608 โดยได้มีการอ้างอิง สถานการณ์จำลองตามชนิดของความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านกายภาพ (PHYSICAL RISK)

สถานการณ์ 1: RCP 8.5 สถานการณ์ปกติ (4 องศาเซลเซียส) เป็นสถานการณ์ที่นโยบายที่ใช้ในการแก้ปัญหาเรื่องสภาพอากาศยังไม่มีมาตรการลดและกำลัลดก๊าซเรือนกระจกสูงอยู่ ที่ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกายภาพ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน และผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังคงมีอยู่ ที่อาจจะส่งผล ให้อุณหภูมิสูงขึ้น เกิดการขาดแคลนน้ำ และการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่แปรปรวนและรุนแรงขึ้น รวมถึงโอกาสทางธุรกิจไม่มีความแตกต่างจากสถานการณ์ปัจจุบัน

สถานการณ์ 2: RCP 2.6 สถานการณ์ที่มีคาร์บอนต่ำ (1.5 องศาเซลเซียส) มีการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วเข้าสู่เศรษฐกิจ ที่มีการใช้พลังงานคาร์บอนต่ำ โดยมีการพัฒนาเทคโนโลยีและการเปลี่ยนแปลงนโยบาย ที่จะจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส

ความเสี่ยงด้านกายภาพ (PHYSICAL RISK) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (TRANSITION RISK) อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผู้จัดการกองทุนได้รับรู้ความเสี่ยงด้านการเงินที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังรายละเอียดในตารางด้านล่างนี้

ความเสี่ยงด้านกายภาพ (PHYSICAL RISK)	ผลกระทบด้านการเงิน	
	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้น 4 องศาเซลเซียส	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส
<p>ความเสี่ยงแบบเฉียบพลัน : สภาพอากาศแปรปรวนที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นและก่อให้เกิดอุทกภัยในพื้นที่ปฏิบัติการของกองทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจของลูกค้านิคมอุตสาหกรรมต้องหยุดชะงักเนื่องจากอุทกภัยส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อกองทรัสต์ ตลอดจนภาพลักษณ์ของธุรกิจของลูกค้านิคมและส่งผลกระทบต่อทางอ้อมจากการจัดการสายโซ่อุปทาน เช่น สินค้าไม่สามารถจัดส่งได้ตรงตามเวลา ราคาสินค้าแพงขึ้นเป็นต้น ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและป้องกันอุทกภัย ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการจ่ายเบี้ยประกันภัยที่เพิ่มขึ้น ความเสียหายต่อสินทรัพย์และทรัพย์สิน เช่น โครงสร้างพื้นฐานเสียหาย เสื่อมสภาพก่อนอายุใช้งาน ทำให้ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอาคารหรือเครื่องจักร <p>ระดับผลกระทบ : ปานกลาง กรอบระยะเวลา : ระยะสั้นถึงระยะกลาง (1-5 ปี)</p>	<p>ผลกระทบที่ไม่รุนแรงสามารถสังเกตได้หากอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้น ไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ความรุนแรงและความถี่ของภัยพิบัติทางธรรมชาติจะต่ำกว่าที่คาดไว้ในกรณีที่อุณหภูมิโลกสูงขึ้นกว่า 4 องศาเซลเซียส ดังนั้น จึงมีผลกระทบต่าค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและรายได้</p> <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>
<p>ความเสี่ยงแบบเฉียบพลัน: สภาพอากาศแปรปรวนที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นและก่อให้เกิดภัยแล้ง ในพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่มบริษัท</p>	<ul style="list-style-type: none"> ปริมาณน้ำที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าภายในนิคมอุตสาหกรรมจะส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท รวมถึงความไว้วางใจจากลูกค้า อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัท มีการวางแผนรับมือในการจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ ด้วยการเพิ่มกำลังการผลิต Reclamation Water เพื่อลดการพึ่งพิงแหล่งน้ำจากธรรมชาติให้ได้มากที่สุด ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายในการจัดหาทรัพยากรน้ำ ลูกค้าอาจลดกำลังการผลิตลง ทำให้มีความต้องการใช้น้ำน้อยลง ส่งผลให้รายได้ลดลงตามลำดับ มากไปกว่านั้นอาจจะเป็นเหตุผลที่ 	<ul style="list-style-type: none"> ความรุนแรงและความถี่ของปัญหาภัยแล้งจะน้อยกว่ากรณีอุณหภูมิสูงขึ้น 4 องศาเซลเซียส ดังนั้น จึงทำให้มีผลกระทบต่อเงินทุนและต้นทุนการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระดับต่ำ <p>ระดับผลกระทบ: ต่ำ กรอบระยะเวลา: ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>

ความเสี่ยงด้านกายภาพ (PHYSICAL RISK)	ผลกระทบด้านการเงิน	
	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้น 4 องศาเซลเซียส	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส
	<p>ทำให้ลูกค้าตัดสินใจย้ายสถานที่ไปยังประเทศอื่นหรือพื้นที่อื่น</p> <p>ระดับผลกระทบ: ปานกลาง</p> <p>กรอบระยะเวลา: ระยะสั้นถึงระยะกลาง (1-5 ปี)</p>	
<p>ความเสี่ยงแบบเฉียบพลัน:</p> <p>สภาพอากาศแปรปรวนที่ทวีความรุนแรงยิ่งขึ้นและก่อให้เกิดพายุ ฝนฟ้าคะนอง และฟ้าผ่า</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ฝนฟ้าคะนอง และฟ้าผ่าอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อสินทรัพย์ของกองทรัสต์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานโดยรวม เช่น ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง เบี้ยประกันภัยที่สูงขึ้น • ความเสียหายต่อทรัพย์สินและทรัพย์สิน เช่น โครงสร้างพื้นฐานเสียหาย เสื่อมสภาพก่อนอายุใช้งาน ทำให้ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาอาคาร • ผลกระทบทางอ้อมจากการตัดการห่วงโซ่อุปทาน เช่น สินค้าไม่สามารถจัดส่งได้ตรงตามเวลา ราคาสินค้าแพงขึ้น เป็นต้น <p>ระดับผลกระทบ : ปานกลาง</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะสั้นถึงระยะกลาง (1-5 ปี)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ผลกระทบที่ไม่รุนแรงสามารถสังเกตได้หากอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้น ไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส ความรุนแรงและความถี่ของภัยพิบัติทางธรรมชาติจะต่ำกว่าที่คาดไว้ในกรณีที่อุณหภูมิโลกสูงขึ้นกว่า 4 องศาเซลเซียส ดังนั้น จึงมีผลกระทบต่าค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและรายได้ <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>
<p>ความเสี่ยงแบบเรื้อรัง :</p> <p>อุณหภูมิโดยเฉลี่ยสูงขึ้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> • อุณหภูมิเฉลี่ยที่เพิ่มสูงขึ้นอาจส่งผลให้อากาศภายในอาคารและคลังสินค้าไม่ถ่ายเท ผู้เช่าจึงอาจขอปรับปรุงอาคารหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการระบายความร้อน ซึ่งจะทำให้อาคารหรือทรัสต์อาจมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน/ซ่อมบำรุงสูงขึ้น • วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในตัวอาคาร (หลังคาเมทัลชีท) อาจชำรุดเสียหายเร็วขึ้น และก่อให้เกิดผลกระทบด้านการเงิน เช่น ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงที่สูงขึ้น <p>ระดับผลกระทบ : ปานกลาง</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะสั้นถึงระยะกลาง (1-5 ปี)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • กรณีนี้ มีความเสี่ยงต่ำและผลกระทบน้อยกว่ากรณีที่อุณหภูมิสูงขึ้น 4 องศาเซลเซียส แต่อาจส่งผลให้อากาศภายในอาคารและคลังสินค้าไม่ถ่ายเทบ้างเล็กน้อย ผู้เช่าจึงอาจขอปรับปรุงอาคารหรือติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการระบายความร้อน ซึ่งจะทำให้อาคารหรือทรัสต์อาจมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน/ซ่อมบำรุงสูงขึ้น • วัสดุก่อสร้างที่ใช้ในตัวอาคารอาจชำรุดเสียหายเร็วขึ้น <p>ระดับผลกระทบ: ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา: ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (TRANSITION RISK)	ผลกระทบด้านการเงิน	
	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้น 4 องศาเซลเซียส	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส
<p>นโยบายและข้อกำหนด :</p> <p>การเปลี่ยนแปลงในกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก เช่น การประกาศให้ใช้วัสดุก่อสร้างที่ไม่ก่อให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยกลุ่มบริษัทฯ คาดว่าในปี 2573 รัฐบาลจะบังคับใช้กฎหมายว่าด้วยการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกกับกลุ่มอุตสาหกรรมหนัก เป็นอันดับแรก</p>	<ul style="list-style-type: none"> • คาดว่าจะเกิดผลกระทบต่อธุรกิจและการเงินไม่มากนัก เนื่องจากกฎหมายดังกล่าวยังไม่บังคับใช้ในปี 2568 อีกทั้งมาตรการและแนวทางการดำเนินงานในการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบันถือว่ามีประสิทธิภาพเพียงพอและกองทัพยังบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงนี้ได้ <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะสั้นถึงระยะกลาง (มากกว่า 5 ปี)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • รัฐบาลอาจต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2573 โดยมีแนวโน้มที่จะใช้บังคับกับอุตสาหกรรมหนักก่อน • การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและข้อกำหนดเกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอาจส่งผลให้ค่าวัสดุที่ใช้ในการซ่อมบำรุงปรับสูงขึ้น • เพิ่มค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจากกฎหมายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • ภาคเอกชนอาจจำเป็นต้องลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์หรือก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการ Cap& Trade และนโยบายภาษีคาร์บอน (Carbon tax) ซึ่งกฎหมายดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจในระยะยาวของกองทัพ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>
<p>เทคโนโลยี :</p> <p>การเปลี่ยนแปลงในแนวโน้มและการพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานหมุนเวียนอาจนำไปสู่ความต้องการและความคาดหวังใหม่ๆ จากลูกค้า ทั้งนี้ ยังถือว่าเป็นปัจจัยที่ไม่ผลกระทบไม่มาก เนื่องจากเทคโนโลยีที่มีอยู่ สามารถรองรับความต้องการ ด้านพลังงานหมุนเวียนของลูกค้าได้เพียงพอ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ความต้องการพลังงานทดแทนเพิ่มสูงขึ้นจากต้นทุนทางด้านพลังงานที่ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งผู้จัดการกองทัพสังเกตเห็นโอกาสในการให้เช่าพื้นที่หลังคา เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยเฉพาะการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าสำหรับใช้งานภายในอาคารและ คลังสินค้าเพิ่มขึ้น • คาดว่าผลกระทบที่เกิดขึ้นต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนที่นำเสนอให้แก่ลูกค้ารวมถึงการให้เองภายในกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้วซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> • ทุกภาคส่วนมีความต้องการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากนโยบายหรือข้อบังคับต่างๆ ที่ผลักดันการใช้พลังงานทดแทน ซึ่งกองทัพสังเกตเห็นโอกาสในการให้เช่าพื้นที่หลังคา เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเฉพาะการติดตั้งแผงโซลาร์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าสำหรับใช้งานภายในอาคารและคลังสินค้าเพิ่มขึ้น • คาดว่าผลกระทบที่เกิดขึ้นต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนที่นำเสนอให้แก่ลูกค้ารวมถึงการให้เองภายในกลุ่มบริษัทฯ อยู่แล้วซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (TRANSITION RISK)	ผลกระทบด้านการเงิน	
	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้น 4 องศาเซลเซียส	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส
	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีที่รวดเร็ว <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>
<p>ความต้องการของตลาด :</p> <p>เนื่องด้วยเทคโนโลยีที่พัฒนาไปอย่างรวดเร็ว ลูกค้าจากบางกลุ่มอุตสาหกรรม ได้พัฒนากระบวนการผลิตโดยนำเครื่องจักรหรือหุ่นยนต์มาใช้มากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดค่าใช้จ่าย อีกทั้งอาจมีความต้องการอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น(ทั้งในเชิงกระบวนการก่อสร้างอาคารและการควบคุมปล่อยก๊าซเรือนกระจก)</p>	<ul style="list-style-type: none"> เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในเทคโนโลยี อาจทำให้ลูกค้าปรับปรุงการผลิตโดยใช้เครื่องจักรหรือหุ่นยนต์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน ด้วยเหตุนี้ ความต้องการพื้นที่ในโรงงานลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้นำเสนอนวัตกรรมต่างๆ มาใช้เพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า เพื่อตอบโต้ความต้องการที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา การลดลงของความต้องการสำหรับสินค้าและบริการบางชนิด เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้า <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>	<ul style="list-style-type: none"> เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในเทคโนโลยี อาจทำให้ลูกค้าปรับปรุงการผลิตโดยใช้เครื่องจักรหรือหุ่นยนต์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน ด้วยเหตุนี้ ความต้องการพื้นที่ในโรงงานลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้นำนวัตกรรมต่างๆ มาใช้เพื่อนำเสนอแก่ลูกค้า เพื่อตอบโต้ความต้องการที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ลูกค้าให้ความสำคัญกับพลังงานที่เป็นสีเขียวพลังงานทดแทนมากยิ่งขึ้น กองทรัสต์ร่วมมือกับกลุ่มบริษัท ในการนำเสนอพลังงานทดแทนให้แก่ลูกค้าได้ การลดลงของความต้องการสำหรับสินค้าและบริการบางชนิด เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้า <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>
<p>ภาพลักษณ์และชื่อเสียง:</p> <p>กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของกองทรัสต์ WHAIR อาจมีความสนใจในประเด็นสิ่งแวดล้อมมากขึ้นและเรียกร้องให้กองทรัสต์มีมาตรการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p>	<p>หากกองทรัสต์ไม่สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังและความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า นักลงทุน ได้ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการเพิ่มความตระหนักในปัญหาภูมิคุ้มกันอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียง และนำไปสู่ผลกระทบทางการเงินในระยะยาว ถ้ากลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสูญเสียความเชื่อมั่นในกองทรัสต์</p> <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>	<p>หากกองทรัสต์ไม่สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังและความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า นักลงทุน ได้ในเรื่องของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและการเพิ่มความตระหนักในปัญหาภูมิคุ้มกันอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ชื่อเสียง และนำไปสู่ผลกระทบทางการเงินในระยะยาว ถ้ากลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสูญเสียความเชื่อมั่นในกองทรัสต์</p> <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>

โอกาสด้านกายภาพและโอกาสจากนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของทางกร อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

โอกาสทางการเงินสำหรับองค์กร จาก การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศมีรายละเอียดดังในตารางต่อไปนี้

โอกาส (Opportunity)	รายละเอียด/ โอกาสต่อธุรกิจ	
	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้น 4 องศาเซลเซียส	กรณีอุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส
<p>ประสิทธิภาพในการจัดการ ทรัพยากร และแหล่งพลังงาน :</p> <p>การเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานหมุนเวียน</p>	<ul style="list-style-type: none"> การใช้กระบวนการผลิตและกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและวัสดุที่มาจากความยั่งยืนมากขึ้นโดยการเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทน เช่น โครงการพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน โดยติดตั้งระบบแผงโซลาร์บนหลังคาซึ่งจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในพลังงานไฟฟ้าและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงเป็นโอกาสทางการเงินให้แก่องค์กร การลดการสร้างขยะและใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน การเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากรและพลังงาน <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>	<ul style="list-style-type: none"> การใช้กระบวนการผลิตและกระจายสินค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและวัสดุที่มาจากความยั่งยืนมากขึ้นโดยการเพิ่มสัดส่วนการผลิตพลังงานจากพลังงานทดแทน เช่น โครงการพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทน โดยติดตั้งระบบแผงโซลาร์บนหลังคาซึ่งจะช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายในพลังงานไฟฟ้าและลดปริมาณ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก จึงเป็นโอกาสทางการเงินให้แก่องค์กร การลดการสร้างขยะและใช้หลักเศรษฐกิจหมุนเวียน การเพิ่มประสิทธิภาพของทรัพยากรและพลังงาน <p>ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>
<p>ความต้องการของตลาด :</p> <p>ความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น ในพลังงานทดแทน รวมถึงอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเชื้อเพลิงทดแทนพลังงาน จะเป็นโอกาสที่ช่วยขับเคลื่อน ให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตยิ่งขึ้น</p>	<p>ตลาดมีความต้องการในพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และอาคารประหยัดพลังงานถือเป็นโอกาสทางธุรกิจสำหรับองค์กร เนื่องจากกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผู้ดูแลนิคมอุตสาหกรรมที่องค์กรเข้าลงทุนมีบริการที่หลากหลายและครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นความต้องการเฉพาะสำหรับตัวอาคาร เช่น การรับรองมาตรฐานระดับสากล และผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งกลุ่มบริษัท ยังให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา เพื่อรองรับลูกค้าที่ต้องการใช้พลังงานหมุนเวียนอีกด้วย ระดับผลกระทบ : ต่ำ</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>	<p>ตลาดมีความต้องการในพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และอาคารประหยัดพลังงานถือเป็นโอกาสทางธุรกิจสำหรับองค์กร เนื่องจากกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นผู้ดูแลนิคมอุตสาหกรรมที่องค์กรเข้าลงทุนมีบริการที่หลากหลายและครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ไม่ว่าจะเป็นความต้องการเฉพาะสำหรับตัวอาคาร เช่น การรับรองมาตรฐานระดับสากล และผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งกลุ่มบริษัท ยังให้บริการติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคา เพื่อรองรับลูกค้าที่ต้องการใช้พลังงานหมุนเวียนอีกด้วย ระดับผลกระทบ : สูง</p> <p>กรอบระยะเวลา : ระยะกลางถึงระยะยาว (มากกว่า 5 ปี)</p>

กลยุทธ์ทางธุรกิจและแนวทางการดำเนินงานขององค์กร ยังครอบคลุมถึงประเด็นความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้รูปแบบการดำเนินงานธุรกิจมีความยืดหยุ่นและขับเคลื่อนองค์กรให้พัฒนาอย่างต่อเนื่อง จากการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กล่าวมาข้างต้น องค์กรฯ ได้มีแผนการเพื่อปรับตัวต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตร่วมกับกลุ่มบริษัท โดยแผนการปรับตัวต่อความเสี่ยง ดังนี้

โครงการและแผนการปรับตัวต่อความเสี่ยงด้านกายภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินโครงการต่างๆ ในพื้นที่ที่องค์กรฯ เข้าลงทุนเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงด้านกายภาพโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การจัดการความเสี่ยงจากอุทกภัย

- ผู้จัดการองค์กรฯ เลือกลงทุนในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงต่ำต่อการเกิดอุทกภัยหรือไม่มีการรายงานการเกิดอุทกภัยในอดีต ทั้งนี้ โครงการส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (ECC) ซึ่งมีความเสี่ยงต่ำต่อการเกิดภัยพิบัติ
- กลุ่มบริษัทออกแบบและก่อสร้างระบบป้องกันน้ำท่วม ให้เหมาะสมกับสถิติฝนและน้ำท่าในแต่ละพื้นที่โครงการ ติดตั้งและตรวจวัดปริมาณน้ำในอ่างเก็บน้ำ บ่อหนองน้ำฝน ของทุกโครงการนิคมอุตสาหกรรม ขุดลอกบ่อเพื่อรองรับการระบายน้ำในกรณีที่เกิดอุทกภัยอย่างสม่ำเสมอ อย่างไรก็ตาม การออกแบบของระบบระบายน้ำต้องไม่ส่งผลกระทบต่อระบบน้ำธรรมชาติดั้งเดิม กล่าวคือจะไม่มีการก่อสร้างขวางทางน้ำเดิม เพื่อให้ไม่ส่งผลกระทบต่อธรรมชาติและชุมชนโดยรอบ
- ติดตั้งและตรวจวัดปริมาณความลึกฝนอย่างต่อเนื่องทุกนิคมอุตสาหกรรม
- ตรวจสอบและบำรุงรักษาคันกันน้ำและปั๊มน้ำตามกำหนดเพื่อให้มีสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา
- ติดตั้งอุปกรณ์ระบบตรวจวัดและแจ้งเตือนระดับน้ำในโรงระบายน้ำฝนที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี (WHA SIL) เพื่อแจ้งเตือนและเตรียมแผนการแก้ไขและป้องกันปัญหาน้ำท่วมได้ทันเวลาที่
- ติดตั้งอุปกรณ์ระบบตรวจวัดและแจ้งเตือนระดับน้ำ รวมถึงระบบ SCADA ควบคุมการทำงานของอุปกรณ์สูบน้ำเพื่อตรวจสอบระดับน้ำอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดสรรปริมาณน้ำดิบในบ่อรับน้ำดิบและบ่อกักเก็บน้ำในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL)
- กำหนดแผนและขั้นตอนการดำเนินงานในกรณีฉุกเฉิน รวมไปถึงการซ้อมแผนเพื่อเตรียมความพร้อมรับมือกับสภาพอากาศแปรปรวน
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและบริเวณโดยรอบของเขตพื้นที่ในแต่ละโครงการเป็นประจำ

การจัดการความเสี่ยงจากภัยแล้ง

- กลุ่มบริษัทฯ นำโครงการ Natural Water SCADA มาใช้เพื่อบริหารการใช้น้ำจากแหล่งธรรมชาติให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยติดตั้งอุปกรณ์ระบบตรวจวัดระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำ ระบบควบคุมการทำงานของอุปกรณ์สูบน้ำอัตโนมัติเพื่อตรวจสอบระดับน้ำอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งจัดสรรปริมาณน้ำดิบในบ่อรับน้ำดิบและบ่อกักเก็บน้ำในนิคมอุตสาหกรรมอีสเทิร์นซีบอร์ด (ระยอง) (ESIE) และนิคมอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์นซีบอร์ด 1 (WHA ESIE 1) และเขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL)
- พิจารณาแหล่งน้ำจากหน่วยงานท้องถิ่นหรือเอกชนที่มีศักยภาพ เพื่อเสริมปริมาณน้ำต้นทุนในการให้บริการลูกค้าอุตสาหกรรม (Alternative Raw water resources) ศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการกลั่นน้ำทะเลเป็นน้ำจืด (Desalination technologies)
- ตรวจสอบและประเมินการใช้น้ำจากแหล่งธรรมชาติ และรายงานให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องรับทราบอย่างน้อยเดือนละครั้ง
- ดูแลซ่อมแซมดินรอบๆ คันกันน้ำในบริเวณระบบจ่ายน้ำ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทรุดตัว
- สร้างบ่อและอ่างกักเก็บน้ำเพิ่มเพื่อให้พื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ มีน้ำใช้อย่างเพียงพอ โดยสร้างอ่างกักเก็บน้ำเพิ่มที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ สระบุรี (WHA SIL) โดยมีปริมาณความจุน้ำเพิ่มขึ้นจาก 416,671 เป็น 800,271 ลูกบาศก์เมตร นอกจากนี้ ได้ติดตั้งปั๊มน้ำแบบทุ่นลอย (Floating Pump) เพื่อเพิ่มความสามารถในการสูบน้ำได้มากที่สุดถึงระดับความจุต่ำสุดของอ่างเก็บน้ำ 998,798 ลูกบาศก์เมตร
- ปรับปรุงบ่อน้ำบาดาลที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมดับบลิวเอชเอ ระยอง (WHA RIL) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้น้ำภายในพื้นที่ขึ้นวันละ 1,121 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 10 ของความต้องการใช้น้ำ

- กลุ่มบริษัท ใช้ระบบนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) ซึ่งช่วยลดการพึ่งพาแหล่งน้ำธรรมชาติ โดยสามารถลดการใช้ทรัพยากรน้ำ และยังสามารถลดปริมาณน้ำทิ้งที่ระบายลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะด้วย โครงการดังกล่าวยังช่วยลดค่าใช้จ่ายในการจัดหาบำบัดและหลีกเลี่ยงโอกาสเกิดข้อขัดแย้งจากการใช้ทรัพยากรร่วมกับชุมชนในพื้นที่ จึงได้รับพิจารณาต่ออายุใบอนุญาตให้ดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและบริเวณโดยรอบของเขตพื้นที่ในแต่ละโครงการเป็นประจำ

การจัดการความเสี่ยงจากพายุและฟ้าผ่า

- เลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ในการซ่อมบำรุงที่มีมาตรฐานสูง จึงมีความทนทานและสามารถรองรับสภาวะอากาศที่รุนแรงได้
- ฝ้าติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างใกล้ชิดผ่านช่องทางรับข่าวสารต่าง ๆ และแจ้งเตือนลูกค้าเพื่อเตรียมความพร้อม
- ประเมินการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและบริเวณโดยรอบของเขตพื้นที่ในแต่ละโครงการเป็นประจำ

การจัดการความเสี่ยงจากอุณหภูมิที่เพิ่มสูงขึ้น

- เลือกใช้วัสดุที่พัฒนาจากนวัตกรรมใหม่ในการซ่อมบำรุงคลังสินค้า เพื่อลดอุณหภูมิภายในอาคาร และเสริมประสิทธิภาพของตัวโครงสร้างรวมถึงการระบายอากาศ
- จัดทำแผนการจัดการภัยพิบัติและความเสี่ยงในระยะยาว
- ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- เพิ่มความตระหนักและความสามารถในการรับมือตลอดห่วงโซ่มูลค่า

แผนการปรับตัวต่อความเสี่ยงจากการออกกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการความเสี่ยงจากนโยบายและข้อกำหนด

- ตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงด้านกฎหมายและกำหนดแนวทางเพื่อบรรเทาผลกระทบอย่างมีประสิทธิภาพ
- วางแผนเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานทดแทนเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- มุ่งเน้นการเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงวัสดุที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อลดปริมาณของเสีย ตลอดจนส่งเสริมให้นำวัสดุก่อสร้างกลับมาใช้ซ้ำและรีไซเคิล

การจัดการความเสี่ยงจากเทคโนโลยี

- กลุ่มบริษัท วางแผนตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบอาคารให้สามารถติดตั้งแผงโซลาร์บนหลังคาได้ทันที ทั้งนี้ บริการติดตั้งระบบแผงโซลาร์บนหลังคาดำเนินงานภายใต้กลุ่มบริษัท WHAUP ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในบริการด้านพลังงานครบวงจร
- ศึกษาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการดูดซับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในอนาคต
- ศึกษาเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในด้านกระบวนการก่อสร้างและวัสดุที่ใช้ในอาคารเพื่อเตรียมพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี

การจัดการความเสี่ยงจากความต้องการในตลาด

- นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้อย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมแนวคิดนิคมอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอัจฉริยะ (Smart Eco Industrial Estates) ซึ่งช่วยสนับสนุนในด้านการผลิตของโรงงาน ระบบโลจิสติกส์ และธุรกิจอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างราบรื่น
- ออกแบบและก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- นำเสนอบริการด้านพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะพลังงานจากแสงอาทิตย์ ซึ่งสามารถติดตั้งระบบร่วมกับอาคารคลังสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ ได้ และจะช่วยให้ลูกค้าประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

การจัดการความเสี่ยงจากผลกระทบต่อชื่อเสียง

- วางกลยุทธ์เพื่อลดอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) และส่งเสริมให้ลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจหันมาใช้พลังงานทางเลือกมากขึ้น
- กลุ่มบริษัท มีความตั้งใจที่จะร่วมมือกับลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตลอดห่วงโซ่คุณค่า

กลยุทธ์และโอกาสทางธุรกิจในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัท เชื่อว่าทุกวิกฤตมาพร้อมกับโอกาส แต่มีทั้งวิกฤตสภาพภูมิอากาศที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท ได้มีการดำเนินโครงการด้านความยั่งยืนเพื่อรับมือวิกฤตสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น การลดการใช้พลังงาน รวมถึงการผลักดันการใช้พลังงานทดแทน และการลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติสำหรับภาคอุตสาหกรรม อีกทั้งการดำเนินงานผ่านโมเดลเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ที่จะเป็นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตลอดวัฏจักรชีวิต เช่น การพัฒนาระบบนำน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ (Water Reclamation) การลงทุนในเทคโนโลยีต่างๆ ในการนำของเสียและของที่เหลือใช้ให้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างยาวนานและมีคุณค่าสูงสุด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังพัฒนาโซลูชันในด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะพลังงานหมุนเวียนเพื่อให้กลุ่มลูกค้าสามารถเข้าถึงพลังงานสะอาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท ยังมีโครงการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานและทรัพยากรในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กรอีกด้วย

เป้าหมายด้านการจัดการของเสีย

- กลุ่มบริษัท ได้ตั้งเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างสมบูรณ์ภายในปี 2593 (100% Circularity) ผ่านการดำเนินงานภายใต้ 3 หลักการ ได้แก่ Design & Resource, Green Products และ Operation Excellence
- กลุ่มบริษัท มีกลยุทธ์การดำเนินงานตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน และการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายด้าน Zero Waste เพื่อการจัดการของเสีย ดังนี้
 - ผนวงหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียนเข้าไปในกระบวนการดำเนินธุรกิจ ตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์และการเลือกวัสดุเพื่อสร้างคุณค่าแก่ทรัพยากรอย่างสูงสุด
 - ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและวัสดุรีไซเคิลในกระบวนการก่อสร้างและการผลิต เพื่อให้ปริมาณขยะและของเสียลดลง
 - ขยายอายุการใช้งานของผลิตภัณฑ์ เช่น การนำกลับมาใช้ใหม่ การซ่อมแซม การเพิ่มคุณค่า รวมถึงการนำผลิตภัณฑ์กลับมาปรับปรุงแปรสภาพให้มีคุณสมบัติเหมือนของใหม่
 - ส่งเสริมโครงการเช่าผลิตภัณฑ์แทนการซื้อ
 - ริเริ่มและเปลี่ยนโมเดลธุรกิจไปสู่แนวคิด ผลิตภัณฑ์เป็นบริการ (Products as a Service) และ แพลตฟอร์มการแบ่งปัน (Sharing Platform)
 - นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อปรับปรุงกระบวนการการดำเนินธุรกิจ
 - ศึกษาและวิจัยนวัตกรรมและวัสดุใหม่เพื่อขยายอายุของวัสดุและผลิตภัณฑ์
 - ร่วมมือกับลูกค้า พันธมิตร คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล ตลอดห่วงโซ่คุณค่าของผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน
- กลุ่มบริษัท มีเป้าหมายที่จะรับผิดชอบต่อสังคมด้วยวิธีการฝังกลบหรือการเผาโดยไม่มีการแปรรูปเพื่อเปลี่ยนเป็นพลังงานให้เหมาะสมและน้อยที่สุดภายในปี 2568

ความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในฐานะที่การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ นั้นมีการพึ่งพิงปัจจัยจากธรรมชาติโดยตรง อีกทั้งยังหลีกเลี่ยงไม่ได้ที่จะมีส่วนในการส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการนำศักยภาพทางเทคโนโลยีเข้ามาแก้ปัญหานี้ได้อย่างจริงจัง โดยมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการจัดการคือประเด็นทางด้านก๊าซเรือนกระจกและแก้ปัญหาภาวะโลกร้อน ด้วยการลดการสร้างผลกระทบเชิงลบผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อีกทั้งการสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ อาทิ การส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน การใช้เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ในปัจจุบัน อีกทั้ง การศึกษานวัตกรรมและเทคโนโลยีต่างๆ ที่จะเป็นการผลักดันการแก้ปัญหาภาวะโลกร้อนได้อย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ สามารถบรรลุการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ได้แล้วภายในปี 2564 ที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและเป็นส่วนหนึ่งในการแก้ปัญหาจากภาวะการเปลี่ยนแปลงทางภูมิอากาศเพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี พ.ศ. 2593 ตามแนวทาง SBTi (Science Based Targets Initiative) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้วางแผนการดำเนินงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการดำเนินธุรกิจ อาทิ การพัฒนาโครงการและการสร้างอาคารตามแนวคิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุด รวมถึงการผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียน โดยสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ใน การด้วยการติดตั้งและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ที่ 300 MW ในปี 2566 อีกทั้งยังมุ่งมั่นที่จะจัดการปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยผลักดันการใช้พลังงานทดแทนให้แก่กลุ่มลูกค้าผ่านการนำเสนอบริการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาของลูกค้า และเป็นผู้จำหน่ายไฟฟ้าโดยการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (PPA) ทั้งนี้ จากการลงทุนในโครงการดังกล่าว ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีผลตอบแทนจากธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ประมาณ 424 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อาทิ ลูกค้า และชุมชนโดยรอบพื้นที่ดำเนินธุรกิจ สำหรับรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อนำไปพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนให้สอดคล้องตามมาตรฐาน ISO14001:2015 ที่จะมีการตรวจสอบหาสาเหตุข้อเท็จจริง และกำหนดมาตรการแก้ไข ปัญหาและบรรเทาผลกระทบซ้ำ รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันตามความเหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาเดิมเกิดขึ้นซ้ำอีก

สำหรับเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงาน ทางกลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปล่อยก๊าซชนิดต่างๆ มีการวัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 Scope 2 และ Scope 3 ที่มีผลกระทบกับชั้นบรรยากาศ ด้วยการควบคุมอัตราการปล่อยก๊าซดังกล่าวให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรายงานการปล่อยสารทำลายชั้นโอโซน (ODS) ได้แก่ สารคลอโรฟลูออโรคาร์บอน CFC-11 หรือเทียบเท่า

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังร่วมกับพันธมิตรจากสถาบันการศึกษาชั้นนำ บริษัทเอกชน และหน่วยงานภาครัฐ และองค์กรสาธารณะในการเข้าร่วมกลุ่มความร่วมมือการพัฒนาเทคโนโลยี ด้านการดักจับ ใช้ประโยชน์และกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ “Thailand CCUS Consortium” ในปี 2566 เพื่อนำไปสู่การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านเทคโนโลยี Carbon Capture Utilization and Storage (CCUS) ของประเทศไทย ให้มีการขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์สูงสุดในอนาคตต่อไป